

# INSTRUMEN PENILAIAN MODEL PENGEMBANGAN PROFESIONAL KEPALA SEKOLAH

Nama Kepala Sekolah : .....  
 N I P : .....  
 Pangkat / Gol. : .....  
 Penilai : .....  
 N I P : .....  
 Tempat dan Tanggal : .....

## 1. PENGEMBANGAN DIRI DAN ORANG LAIN

### Kompetensi:

#### 1.1 Menunjukkan praktik pengembangan diri berdasarkan kesadaran dan kemauan pribadi.

Skor Indikator(0-1-2-3-4)	INDIKATOR			
	1. Mengenali potensi diri dalam kepemimpinan pendidikan.			
	2. Mengambil inisiatif, menetapkan tujuan, dan merencanakan pengembangan diri sesuai dengan kebutuhan kepemimpinan pendidikan yang dihadapi.			
	3. Melakukan pengembangan diri sesuai dengan yang direncanakan.			
	4. Melakukan refleksi terhadap hasil pengembangan diri untuk perbaikan.			
TINGKAT KOMPETENSI				
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir	
Melakukan refleksi terhadap potensi diri dan hasil pengembangan diri sesuai dengan kebutuhan kepemimpinan pendidikan yang dihadapi.	Membiasakan diri melakukan refleksi terhadap potensi diri dan hasil pengembangan diri sesuai dengan kebutuhan kepemimpinan pendidikan yang dihadapi sehingga dapat menentukan tujuan pengembangan diri yang spesifik.	Menjadi terbiasa melakukan refleksi secara terstruktur dalam praktik kepemimpinan sehingga memiliki mekanisme dalam pengembangan diri secara mandiri.	Menginisiasi kolaborasi dalam melakukan refleksi dengan melibatkan warga sekolah, termasuk memantau dampak efektivitasnya pada perkembangan sekolah, sebagai dasar untuk melakukan pengembangan praktik kepemimpinan pembelajaran dan pendidikan.	

### Kompetensi:

#### 1.2 Mengembangkan kompetensi warga sekolah untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR
	1. Memetakan kebutuhan belajar warga sekolah untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.
	2. Melakukan pendampingan kepada guru untuk melakukan pengembangan diri.
	3. Melakukan pendampingan kepada guru untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.
	4. Mendorong warga sekolah menguasai kompetensi yang dibutuhkan.
	5. Memberikan kesempatan kepada warga sekolah untuk melakukan pengembangan kompetensi di luar sekolah.

TINGKAT KOMPETENSI			
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir
Memetakan kebutuhan belajar warga sekolah dalam melakukan pengembangan diri untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.	Menentukan strategi dan melakukan pendampingan kepada guru dalam pelaksanaan pengembangan diri dan peningkatan kualitas pembelajaran.	Menentukan strategi dan melakukan pendampingan kepada guru dalam pelaksanaan pengembangan diri dan peningkatan kualitas pembelajaran serta memberikan kesempatan kepada warga sekolah dalam peningkatan kompetensi di luar sekolah.	Mengembangkan mekanisme dalam pemetaan kebutuhan belajar warga sekolah, penentuan strategi, dan pendampingan kepada guru dalam pelaksanaan pengembangan diri dan peningkatan kualitas pembelajaran serta dalam memberikan kesempatan kepada warga sekolah dalam peningkatan kompetensi di luar sekolah.

**Kompetensi:**

**1.3 Berpartisipasi aktif dalam jejaring dan organisasi yang relevan dengan kepemimpinan sekolah untuk mengembangkan karier.**

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR		
	1. Ikut serta dalam kegiatan jejaring dan organisasi yang relevan dengan kepemimpinan sekolah.		
	2. Berbagi praktik baik kepemimpinan sekolah dalam kegiatan jejaring dan organisasi yang relevan.		
	3. Mengadopsi dan mengadaptasi praktik baik kepemimpinan dari kegiatan jejaring dan organisasi yang relevan.		
	4. Mendampingi pimpinan sekolah lain dalam pengembangan karier melalui jejaring dan organisasi yang relevan dengan kepemimpinan sekolah.		
	5. Berinisiatif mengembangkan dan memberdayakan jejaring dan organisasi kepemimpinan sekolah.		
TINGKAT KOMPETENSI			
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir
Berpartisipasi dalam kegiatan jejaring dan organisasi kepemimpinan sekolah dengan mengambil praktik baik dari kepemimpinan sekolah lain untuk melakukan refleksi dalam rangka pengembangan diri.	Berbagi praktik baik dalam kepemimpinan sekolah secara berkala dan konsisten melalui kegiatan jejaring dan organisasi yang relevan, serta mengadopsi dan mengadaptasi praktik baik dalam kepemimpinan sekolah lain yang relevan.	Berbagi praktik baik dalam kepemimpinan sekolah secara berkala dan konsisten, mengadopsi dan mengadaptasi praktik baik dalam kepemimpinan sekolah lain yang relevan, serta mendampingi pimpinan sekolah lain dalam pengembangan karier melalui jejaring dan organisasi yang relevan dengan kepemimpinan sekolah.	Menginisiasi pengembangan dan pemberdayaan jejaring dan organisasi kepemimpinan sekolah untuk memfasilitasi kegiatan berbagi praktik baik dalam kepemimpinan sekolah secara berkala dan konsisten, kegiatan mengadopsi dan mengadaptasi praktik baik dalam kepemimpinan sekolah lain yang relevan, serta kegiatan mendampingi pimpinan sekolah lain dalam pengembangan karier.

**Kompetensi:****1.4 Menunjukkan kematangan spiritual, moral, dan emosi untuk berperilaku sesuai dengan kode etik.**

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR			
	1. Mengaktualisasikan makna, tujuan, dan pandangan hidup pimpinan sekolah berdasarkan keyakinannya terhadap Tuhan Yang Maha Esa.			
	2. Mengelola emosi agar berdampak positif dalam kepemimpinan sekolah.			
	3. Menggunakan prinsip moral dalam melakukan pengambilan keputusan.			
	4. Melaksanakan perilaku kerja dan praktik kepemimpinan yang mengacu pada kode etik.			
	5. Menerapkan strategi untuk menghindari pelanggaran kode etik dan konflik kepentingan.			
TINGKAT KOMPETENSI				
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir	
Mengelola emosi, menggunakan prinsip moral, dan menunjukkan keyakinan terhadap Tuhan yang Maha Esa untuk berperilaku kerja yang mengacu pada kode etik.	Mengelola emosi, menggunakan prinsip moral, dan menunjukkan keyakinan terhadap Tuhan yang Maha Esa untuk mengembangkan perilaku kerja dan pembelajaran yang mengacu pada kode etik.	Mengelola emosi, menggunakan prinsip moral, dan menunjukkan keyakinan terhadap Tuhan yang Maha Esa untuk mengembangkan perilaku kerja dan pembelajaran yang mengacu pada kode etik, serta mengantisipasi pelanggaran kode etik dan menghindari konflik kepentingan.	Membantu kepemimpinan sekolah yang lain dalam mengelola emosi, menggunakan prinsip moral, dan menunjukkan keyakinan terhadap Tuhan yang Maha Esa untuk mengembangkan perilaku kerja dan pembelajaran yang mengacu pada kode etik serta mengantisipasi terjadinya pelanggaran kode etik dan menghindari konflik kepentingan.	

**2. KEPEMIMPINAN PEMBELAJARAN****Kompetensi:****2.1 Memimpin upaya pengembangan lingkungan belajar yang berpusat pada murid.**

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR			
	1. Mengembangkan dan merawat lingkungan sekolah yang nyaman dan aman bagi warga sekolah.			
	2. Mengembangkan komunikasi dan interaksi warga sekolah yang saling percaya dan peduli.			
	3. Memfasilitasi masukan dan aspirasi murid dalam penyusunan kebijakan pengembangan lingkungan belajar dan pelaksanaan praktik belajar.			
	4. Memastikan guru melibatkan murid dalam membangun lingkungan belajar yang kondusif.			

TINGKAT KOMPETENSI			
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir
Mengajak guru untuk mengembangkan kelas sebagai sistem sosial yang mewujudkan merdeka belajar.	Melibatkan seluruh warga sekolah untuk berpartisipasi dalam mewujudkan lingkungan belajar yang aman dan nyaman bagi aktivitas murid dan guru sehingga senantiasa terwujud merdeka belajar.	Memastikan dan membangun komunikasi serta interaksi persuasif seluruh warga sekolah dalam berpartisipasi mewujudkan lingkungan sekolah yang kondusif, aman, dan nyaman bagi aktivitas murid dan guru sehingga senantiasa terwujud merdeka belajar.	Mengembangkan sistem yang memastikan masukan dan aspirasi murid sebagai pertimbangan dalam penyusunan kebijakan dan praktik belajar pada level kelas dan sekolah dengan dukungan dari warga sekolah yang lain untuk mewujudkan lingkungan belajar yang kondusif, aman, dan nyaman bagi aktivitas murid dan guru sehingga senantiasa terwujud merdeka belajar.

**Kompetensi:**

**2.2 Memimpin perencanaan dan pelaksanaan proses belajar yang berpusat pada murid.**

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR		
	1. Memimpin pertemuan guru untuk merencanakan proses belajar yang berpusat pada murid.		
	2. Memberi umpan balik terhadap perencanaan dan pelaksanaan proses belajar sebagai dasar bagi guru melakukan perbaikan.		
	3. Menunjukkan praktik pembelajaran yang berpusat pada murid sebagai teladan bagi guru.		
	4. Menyediakan dukungan agar guru fokus dalam melaksanakan proses belajar yang berpusat pada murid.		
TINGKAT KOMPETENSI			
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir
Mengadakan pertemuan untuk melakukan perbaikan perencanaan dan peningkatan praktik pembelajaran untuk menumbuhkan kegemaran belajar setiap murid.	Mengadakan dan memandu pertemuan untuk membantu guru dalam melakukan refleksi untuk memperbaiki aktivitas belajar yang berpusat pada murid dan bermakna bagi setiap murid.	Menumbuhkan kebiasaan berdiskusi aktif untuk membantu guru dalam melakukan refleksi untuk memperbaiki aktivitas belajar yang berpusat pada murid dan bermakna bagi setiap murid berdasarkan praktik baik pembelajaran dan data dari asesmen proses dan hasil belajar.	Mengembangkan mekanisme yang digunakan untuk membantu guru mendapatkan dukungan dari guru lain atau manajemen sekolah dalam meningkatkan kualitas pembelajaran yang berpusat pada murid berdasarkan praktik baik pembelajaran dan data dari asesmen proses dan hasil belajar.

**Kompetensi:**

**2.3 Memimpin refleksi dan perbaikan kualitas proses belajar yang berpusat pada murid.**

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR		
	1. Mengoordinasi pengumpulan dan pengolahan data terkait proses dan hasil belajar murid.		
	2. Mengoordinasi evaluasi praktik pembelajaran berdasarkan data terkait proses dan hasil belajar murid.		
	3. Memimpin pertemuan refleksi secara berkala untuk perbaikan kualitas proses belajar.		
	4. Membimbing guru untuk melakukan perbaikan kualitas proses belajar berdasarkan hasil dari refleksi.		
TINGKAT KOMPETENSI			
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir
Memimpin pertemuan refleksi secara berkala yang melibatkan semua guru untuk perbaikan kualitas proses belajar.	Memimpin pertemuan refleksi secara berkala yang melibatkan semua guru berdasarkan analisis data yang menghasilkan inisiatif untuk perbaikan kualitas proses belajar yang terukur.	Memimpin pertemuan refleksi secara berkala yang melibatkan semua guru berdasarkan analisis data yang menghasilkan inisiatif kolaboratif untuk perbaikan kualitas proses belajar yang terukur.	Mengembangkan mekanisme refleksi secara berkala yang melibatkan semua guru berdasarkan analisis data yang menghasilkan inisiatif kolaboratif untuk perbaikan kualitas proses belajar yang terukur.

**Kompetensi:**

**2.4 Melibatkan orang tua/wali murid sebagai pendamping dan sumber belajar di sekolah.**

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR
	1. Mendukung guru untuk memahami kebutuhan dan karakteristik orang tua/wali murid.
	2. Menginisiasi komunikasi dan interaksi dengan orang tua/wali murid.
	3. Menyediakan dukungan kepada guru agar dapat berkomunikasi dan berinteraksi dengan orang tua/wali murid..
	4. Menyediakan kesempatan terbuka bagi orang tua/wali murid untuk menyampaikan pendapat.
	5. Menyediakan kesempatan bagi orang tua/wali murid untuk berperan sebagai pendamping dan sumber belajar.
	6. Mendorong orang tua/wali murid untuk menggunakan kesempatan sebagai pendamping dan sumber belajar.

TINGKAT KOMPETENSI			
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir
Membangun komunikasi berdasarkan pemahaman empatik untuk mengoptimalkan peran orang tua/wali murid sebagai pendamping belajar.	Memfasilitasi interaksi antara orang tua/wali murid dan guru berdasarkan pemahaman empatik untuk mengoptimalkan peran orang tua/wali murid sebagai pendamping dan sumber belajar di sekolah.	Memfasilitasi secara berkala interaksi antara murid, orang tua/wali murid, dan guru berdasarkan pemahaman empatik untuk mengoptimalkan peran orang tua/wali murid sebagai pendamping dan sumber belajar di sekolah yang berdampak pada peningkatan kualitas proses belajar.	Mengembangkan mekanisme untuk memfasilitasi secara berkala interaksi antara murid, orang tua/wali murid, dan guru serta menyediakan peran bagi orang tua/wali murid untuk terlibat dalam proses belajar dan menangani keluhan orang tua/wali murid yang berdampak pada peningkatan kualitas proses belajar.

### 3. KEPEMIMPINAN MANAJEMEN SEKOLAH

#### Kompetensi:

#### 3.1 Mengembangkan dan mewujudkan visi sekolah yang berorientasi pada murid.

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR		
	1. Memfasilitasi keikutsertaan warga sekolah dalam penyusunan visi dan misi sekolah serta programnya.		
	2. Menumbuhkan budaya belajar warga sekolah yang berorientasi pada murid untuk mewujudkan visi dan misi sekolah.		
	3. Mengomunikasikan visi dan misi sekolah dengan menggunakan basis bukti dan data melalui berbagai media.		
	4. Memberi kesempatan pada warga sekolah untuk mencoba pendekatan baru secara interaktif dan reflektif sesuai perannya dalam mewujudkan visi dan misi sekolah.		
	5. Mengevaluasi implementasi program secara berkala untuk mewujudkan visi dan misi sekolah.		
TINGKAT KOMPETENSI			
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir
Memfasilitasi keikutsertaan warga sekolah dalam menyusun visi dan misi sekolah serta programnya.	Memfasilitasi keikutsertaan warga sekolah dalam menyusun visi dan misi sekolah yang menumbuhkan budaya belajar yang berorientasi pada murid serta mengomunikasi-kannya berbasis bukti dan data melalui berbagai media.	Memfasilitasi keikutsertaan warga sekolah dalam menyusun, mengomunikasikan, dan mewujudkan visi dan misi sekolah dengan pendekatan baru secara iteratif dan reflektif sesuai dengan perannya, serta mengevaluasi implementasi program secara berkala untuk mewujudkan visi dan misi sekolah.	Membangun mekanisme dalam memfasilitasi keikutsertaan warga sekolah dalam menyusun, mengomunikasikan, dan mewujudkan visi dan misi sekolah dengan pendekatan baru secara interaktif dan reflektif sesuai dengan perannya, serta mengevaluasi implementasi program secara berkala untuk mewujudkan visi dan misi sekolah.

**Kompetensi:**

**3.2 Memimpin dan mengelola program sekolah yang berdampak pada murid.**

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR			
	1. Menyusun program prioritas dalam merancang program yang sesuai dengan visi dan misi sekolah, realistis, dan berorientasi pada murid.			
	2. Mendapatkan sumber daya yang sesuai dan dapat dipertanggungjawabkan untuk melaksanakan program sekolah.			
	3. Memberdayakan sumber daya sekolah yang tersedia secara efektif dan efisien untuk meningkatkan kualitas belajar.			
	4. Menunjukkan praktik baik pelaksanaan program sekolah yang berdampak pada murid.			
	5. Mengarahkan warga sekolah untuk menjalankan program dengan menjelaskan keterkaitan program dengan visi dan misi sekolah.			
	6. Memantau dan memberi umpan balik untuk memotivasi warga sekolah dalam menjalankan program yang berdampak pada murid.			
	7. Memandu pertemuan secara berkala untuk merefleksikan dan memperbaiki pelaksanaan program sekolah agar lebih berdampak pada murid.			
<b>TINGKAT KOMPETENSI</b>				
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir	
Menyusun program sekolah dan memantau keterlaksanaannya agar berjalan sesuai dengan rencana program dan visi dan misi sekolah.	Mengorganisasi warga sekolah dalam menyusun program sekolah dan memberdayakan sumber daya yang tersedia untuk melaksanakan program sekolah secara efektif dan efisien.	Mengorganisasi warga sekolah dalam melaksanakan program sekolah dengan menunjukkan praktik baik, memantau, memberi umpan balik, dan memandu pertemuan secara berkala untuk memperbaiki pelaksanaan program sekolah agar lebih berdampak pada murid.	Mengembangkan mekanisme untuk mengorganisasi warga sekolah dalam melaksanakan program sekolah dengan menunjukkan praktik baik, memantau, memberi umpan balik, dan memandu pertemuan secara berkala untuk memperbaiki pelaksanaan program sekolah agar lebih berdampak pada murid.	

**4. KEPEMIMPINAN PENGEMBANGAN SEKOLAH**

**Kompetensi:**

**4.1 Memimpin program pengembangan sekolah untuk mengoptimalkan proses belajar murid dan mendukung kebutuhan masyarakat sekitar sekolah yang relevan.**

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR
	1. Melakukan evaluasi diri sekolah yang melibatkan warga sekolah dengan berbasis data dan bukti.
	2. Menentukan prioritas, merancang, dan melaksanakan program pengembangan sekolah dengan mengacu pada kebutuhan murid, ketersediaan sumber daya, serta visi dan misi sekolah.
	3. Menginisiasi program pengembangan sekolah dalam lingkup terbatas untuk mendapatkan bukti keberhasilan sebelum diterapkan pada lingkup yang lebih luas.
	4. Mengimplementasikan pendekatan inovatif untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi program pengembangan sekolah.
	5. Mengorganisasi proses pengembangan sekolah untuk memastikan peningkatan kualitas proses belajar yang berdampak pada murid.
	6. Mewujudkan peran sekolah untuk mendukung kebutuhan masyarakat sekitar sekolah yang relevan.

TINGKAT KOMPETENSI			
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir
Merencanakan dan mengorganisasi program pengembangan sekolah secara efektif dan efisien.	Merencanakan dan mengorganisasi program pengembangan sekolah secara efektif dan efisien untuk meningkatkan kualitas proses belajar yang berdampak pada murid.	Melibatkan warga sekolah dalam proses pengembangan sekolah yang berpendekatan inovatif, yang efektif dan efisien untuk meningkatkan kualitas proses belajar yang berdampak pada murid serta mendukung kebutuhan masyarakat sekitar sekolah yang relevan.	Membangun mekanisme untuk memfasilitasi proses pengembangan sekolah yang berpendekatan inovatif, yang efektif dan efisien untuk meningkatkan kualitas proses belajar yang berdampak pada murid serta mendukung kebutuhan masyarakat sekitar sekolah yang relevan.

**Kompetensi:**

**4.2 Melibatkan orang tua/wali murid dan masyarakat dalam pengembangan sekolah.**

Skor Indikator (0-1-2-3-4)	INDIKATOR		
	1. Mengomunikasikan pentingnya pengembangan sekolah untuk peningkatan kualitas belajar murid kepada orang tua/wali murid dan masyarakat.		
	2. Menyediakan kesempatan bagi orang tua/wali murid dan masyarakat untuk mengambil peran dalam pengembangan sekolah.		
	3. Mengomunikasikan dampak hasil pengembangan sekolah pada peningkatan kualitas belajar murid kepada orang tua/wali murid dan masyarakat.		
TINGKAT KOMPETENSI			
Berkembang	Layak	Cakap	Mahir
Mengomunikasikan dan meminta masukan dari orang tua/wali murid dan masyarakat terkait dampak hasil pengembangan sekolah pada peningkatan kualitas belajar murid.	Mengomunikasikan dengan menggunakan berbagai strategi komunikasi yang mendorong keterlibatan orang tua/wali murid dan masyarakat dalam pengembangan sekolah yang berdampak pada peningkatan kualitas belajar murid.	Mengomunikasikan hasil pengembangan sekolah serta menyediakan kesempatan bagi orang tua/wali murid dan masyarakat untuk mengambil peran dalam program pengembangan sekolah yang berdampak pada peningkatan kualitas belajar murid.	Membangun mekanisme yang memfasilitasi komunikasi hasil pengembangan sekolah dan penyediaan kesempatan bagi orang tua/wali murid dan masyarakat untuk mengambil peran dalam program pengembangan sekolah yang berdampak pada peningkatan kualitas belajar murid.